



มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
วันที่ 10/11
วันที่ 10 ๑๑ 57
เวลา 10.12 น.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร โทร. ๐๗๔-๓๓๖๔๗๘, ๒๑๒, ๓๐๔
 ที่ สนพ. ๓๙๘ / ๒๕๕๗ วันที่ ๙ ตุลาคม ๒๕๕๗

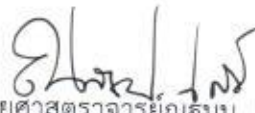
เรื่อง โครงการประชุมจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ด้วยสำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร ได้กำหนดจัดโครงการประชุมจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย ในวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๕๗ ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๘ อาคารอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินการโครงการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สำนักฯ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ให้ท่านโปรดพิจารณาอนุมัติโครงการดังกล่าว โดยขอเบิกจ่ายจากงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพการศึกษา ผลผลิตที่ ๒ ผู้สำเร็จการศึกษา ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กิจกรรมที่ ๓ โครงการประชุมจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย งบรายจ่ายอื่น จำนวนเงิน ๖,๐๐๐ บาท (หกพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ได้แนบโครงการดังกล่าวมาพร้อมหนังสือฉบับนี้ด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ



 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณัฐมน เสมือนคิด)
 ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ

แก่น อดิศักดิ์


เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

โดยทพ


 ๑๓.๑.๕๗


 10/๑๑/๕๗

- ทราบ
- จัดตามเสนอ
- อนุญาต
- อนุมัติ/ดำเนินการตามระเบียบ
- สำเนาแจ้ง


 10 ๑๑ 57

ชื่อหน่วยงาน สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร

ชื่อโครงการ โครงการประชุมจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย

แผนงาน ขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพการศึกษา

ผลผลิตที่ ๒ ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ลักษณะโครงการ/กิจกรรม โครงการ/กิจกรรมใหม่ โครงการ/กิจกรรมต่อเนื่อง

๑. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ

๑.๑ ประเภทโครงการ

- | | | |
|--|---|---|
| <input type="checkbox"/> ผลิตบัณฑิต | <input type="checkbox"/> พัฒนาคุณภาพนักศึกษา | <input checked="" type="checkbox"/> พัฒนาการเรียนการสอน |
| <input checked="" type="checkbox"/> พัฒนาบุคลากร | <input type="checkbox"/> บริการวิชาการแก่ชุมชน | <input type="checkbox"/> ทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม |
| <input type="checkbox"/> วิจัย | <input type="checkbox"/> โครงการอื่น ๆ (ระบุ) | |

๑.๒ ความสัมพันธ์การบูรณาการโครงการกับการเรียนการสอน และ/หรือการบริการวิชาการ และ/หรือการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และ/หรือการวิจัย

- องค์ความรู้ในเรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๓ ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น

หน่วยงานภายใน

- | | |
|--|-----------------------------------|
| ๑. สำนักงานอธิการบดี | ๙. กองนโยบายและแผน |
| ๒. สถาบันวิจัยและพัฒนา | ๑๐. กองพัฒนานักศึกษา |
| ๓. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | ๑๑. งานคลัง |
| ๔. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม | ๑๒. งานพัสดุ |
| ๕. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | ๑๓. งานธุรการและสารบรรณ |
| ๖. งานประชาสัมพันธ์ | ๑๔. งานการเจ้าหน้าที่ |
| ๗. งานประชุมและพิธีการ | ๑๕. สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร |
| ๘. งานอาคารสถานที่และบริการ | |

๑.๔ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน

ระดับ	ประเภท	ข้อที่	เรื่อง
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	ยุทธศาสตร์	๗	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
	ผลผลิต	๓	ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน
หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์	๗	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
	กลยุทธ์	๒	พัฒนาระบบการบริหารการเปลี่ยนแปลงและการบริหารความเสี่ยง

๑.๕ ความสอดคล้องกับระบบประกันคุณภาพ

ระบบ	ประเภท	ข้อที่	เรื่อง
ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.)	องค์ประกอบ	๗	การบริหารและการจัดการ
	ตัวบ่งชี้	๗.๔	ระบบบริหารความเสี่ยง
	เป้าหมายที่คาดหวัง ๕ ข้อ (๑, ๒, ๓, ๔, ๕, ๖)	๑	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยงโดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงาน
		๒	มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยง และปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างน้อย ๓ ด้าน ตามบริบทของสถาบัน
		๓	มีการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ในข้อ ๒
		๔	มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงและดำเนินการตามแผน
๕		มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน และรายงานต่อสภาสถาบันเพื่อพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	
๖	มีการนำผลการประเมิน และข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันไปใช้ในการปรับแผนหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในรอบปีถัดไป		

๒. หลักการและเหตุผล

ความเสี่ยงเป็นความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรจากเหตุการณ์หรือการดำเนินงานต่าง ๆ โดยใช้หลักการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรทั้งหมด ทั้งยังส่งผลกระทบต่อโอกาสที่จะเกิดผลกระทบต่อเงินและทรัพย์สินขององค์กร ภาพลักษณ์ขององค์กร ขวัญและกำลังใจของบุคลากร ความมั่นคงของประเทศ การปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบ เมื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงในองค์กร แบ่งตามประเภทความเสี่ยงได้แก่ ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาคารสถานที่) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของสถาบัน ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของอาจารย์และบุคลากร ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ๗ ขั้นตอน ๑) การกำหนดวัตถุประสงค์ ๒) การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ๓) การประเมินความเสี่ยง ๔) การประเมินมาตรการควบคุมความเสี่ยง ๕) การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ๖) การรายงานและติดตามผล ๗) การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีความสำคัญและความจำเป็นที่ทุกหน่วยงานต้องจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงโดยให้ระดับความเสี่ยง ขนาดของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และสามารถตรวจสอบได้อย่างมีระบบ ทางสำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร จึงได้จัดโครงการประชุมจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย

๓. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย

๔. กลุ่มเป้าหมาย

จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการประชุม ๓๐ คน ประกอบด้วย

- ๔.๑ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
- ๔.๒ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
- ๔.๓ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
- ๔.๔ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
- ๔.๕ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย
- ๔.๖ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ
- ๔.๗ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
- ๔.๘ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๔.๙ ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม
- ๔.๑๐ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
- ๔.๑๑ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
- ๔.๑๒ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
- ๔.๑๓ ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
- ๔.๑๔ หัวหน้างานงานประชาสัมพันธ์
- ๔.๑๕ หัวหน้างานงานอาคารสถานที่และบริการ
- ๔.๑๖ หัวหน้างานพัสดุ
- ๔.๑๗ หัวหน้างานธุรการและสารบรรณ
- ๔.๑๘ หัวหน้างานการเจ้าหน้าที่
- ๔.๑๙ หัวหน้างานงานประชาสัมพันธ์
- ๔.๒๐ หัวหน้างานคลัง
- ๔.๒๑ หัวหน้างานประชุมและพิธีการ
- ๔.๒๒ บุคลากรสำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร
- ๔.๒๓ ผู้ดำเนินงานและประสานงาน

๕. ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย

๕.๑ ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

๕.๑.๑ มีผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๕.๑.๒ มีแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน ๑ แผน

๕.๒ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ :

๕.๒.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ ความเข้าใจ ในหัวข้อที่จัดโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

๕.๒.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจต่อการจัดโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐

๕.๒.๓ ผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๕

๕.๓ ตัวชี้วัดเชิงเวลา : เสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่กำหนด

๖. วัน เวลา สถานที่ และระยะเวลาในการดำเนินงาน

จัดโครงการวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๕๗ ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๘ อาคารอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ขั้นที่	กิจกรรม / งาน	ระยะเวลาในการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ ๒๕๕๘)								
		กย	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค
๑	ขั้นเตรียมการ - ประชุมผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการจัดโครงการ		↔							
๒	ขั้นดำเนินการ - เขียนโครงการและเสนอโครงการเพื่อขออนุมัติ - แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ขออนุมัติยืมเงินสำหรับใช้ในโครงการ - ดำเนินโครงการ		↔	↔	↔	↔	↔			
๓	ขั้นสรุปและประเมินผล - จัดทำรายงานสรุปโครงการ			↔						

๗. คุณสมบัติผู้เข้าร่วมโครงการ

- ๗.๑ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
- ๗.๒ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
- ๗.๓ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
- ๗.๔ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
- ๗.๕ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย
- ๗.๖ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ
- ๗.๗ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
- ๗.๘ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๗.๙ ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม
- ๗.๑๐ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
- ๗.๑๑ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
- ๗.๑๒ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
- ๗.๑๓ ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
- ๗.๑๔ หัวหน้างานงานประชาสัมพันธ์
- ๗.๑๕ หัวหน้างานงานอาคารสถานที่และบริการ
- ๗.๑๖ หัวหน้างานพัสดุ
- ๗.๑๗ หัวหน้างานธุรการและสารบรรณ
- ๗.๑๘ หัวหน้างานการเจ้าหน้าที่
- ๗.๑๙ หัวหน้างานงานประชาสัมพันธ์
- ๗.๒๐ หัวหน้างานคลัง
- ๗.๒๑ หัวหน้างานประชุมและพิธีการ
- ๗.๒๒ บุคลากรสำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร
- ๗.๒๓ ผู้ดำเนินงานและประสานงาน

๘. วิธีการจัดโครงการ

จัดประชุม จำนวน ๑ วัน เวลา ๒ ชั่วโมง

๙. ค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการ

งบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ แผนงานขยายโอกาสและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
ผลผลิตที่ ๒ ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กิจกรรมที่ ๓ โครงการประชุมจัดทำแผนการบริหาร
ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย งบรายจ่ายอื่น จำนวนเงิน ๖,๐๐๐ บาท

๙.๑ ค่าใช้สอย

- ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๓๐ คน * ๑๐๐ บาท) = ๓,๐๐๐ บาท

๙.๒ ค่าวัสดุ

- ค่าเอกสารและวัสดุประกอบโครงการ = ๓,๐๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น = ๖,๐๐๐ บาท

๑๑. หลักสูตรและหัวข้อในโครงการ

การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

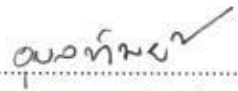
มีแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย จำนวน ๑ แผน

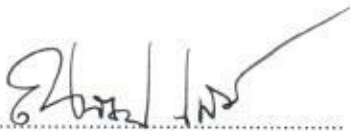
๑๓. การประเมินโครงการ


แบบประเมินโครงการ

๑๔. หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักพัฒนาคุณภาพและระบบบริหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ลงชื่อ..... 
(นางสาวอุบลทิพย์ ทองซึ้ง)
ผู้เสนอโครงการ

ลงชื่อ..... 
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณัฐมน เสมือนคิด)
ผู้เห็นชอบโครงการ

ลงชื่อ..... 
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อ้อยทิพย์ พลศรี)
รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
ผู้อนุมัติโครงการ

กำหนดการ

โครงการประชุมจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัย
ณ ห้องประชุมชั้น ๗ อาคารอำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
วันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๕๗

๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘
๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ (ต่อ)
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘
๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม
๑๔.๔๕ - ๑๖.๓๐ น.	พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘